

# Förbättra ditt produktionsflöde

med 30-50 %

Det är vi  
som utvecklar  
Sverige



INDUSTRIELLT  
UTVECKLINGSCENTRUM  
I GNOSJÖREGIONEN AB

# Optimera produktionsflödet i stället för att köpa fler maskiner

Varför ska du köpa fler maskiner när du kan få minst lika bra resultat genom att optimera ditt produktionsflöde? Snabbare genomloppstider, mindre lager, ökat engagemang för förbättringsarbeten och framför allt, **ökad lönsamhet** är några av de fördelar du får genom att avsätta tid och resurser för att ta bort störningar och hinder i din produktion.

## Ökad kapacitet med befintlig maskinpark

Svenska företag är bland de sämsta i västvärlden på att sänka sina kostnader. Tillverkningsindustrin i Sverige har stora produktionspotentialer kvar att realisera.

En studie av Anders Kinnander, professor på Chalmers visar att många tillverkande företag skulle kunna effektivisera sin produktion med **totalt 30-50%** utan några kostsamma nyinvesteringar.

Lasse Kärreman på Volvo Personvagnar har under flera år arbetat tillsammans med underleverantörer för att implementera system som förbättrar leverantörernas produktionsflöden. Exempel på uppnådda resultat är produktivitetökningar på upp till **50 %**, ytreducering på upp till **60 %** och minskning av PIA (produkter i arbete) upp till **80 %**.

Källa: Teknik & Tillväxt



*"Det börjar med att mäta, först då syns möjligheterna tydligt och det förenklar kommunikationen med dem som måste vara engagerade*

*i förbättringsarbetet. Nu har alla ett utgångsläge att förbättra sig mot, resultatet kommer garanterat.*

*För oss på Plast AB Orion var det ett utmärkt sätt att starta på."*

Johan Enberg  
Plast AB Orion



## Sluta slösa

Om vi ska kunna möta konkurrensen från låglöneländer på de villkor som globaliseringen skapat måste vi sluta slösa med tid, överproduktion, onödig lagerhållning och ineffektivt produktionsflöde.

## Mät, förstå & förbättra \*

IUC i Gnosjöregionen startar nu projektet **Effektivare produktion** och vill genom detta föra ut ett modernt produktionstänkande anpassat för mindre företag, utformat efter de förhållanden som gäller i vår region. Målet är att ge företagen nycklar till att möta den allt tuffare konkurrensen.

*"Genom att analysera processer och flöden i vår produktion med hjälp av **Mät, Förstå & Förbättra-metoden**, hittar man ganska omgående vad som är värdeskapande (tid som kunden är beredd att betala för) och vad som är slöseri.*


*Ju mer slöseri man kan få bort ju effektivare blir vår produktion och detta är ett måste för att utvecklas och vara kvar."*



Produktionschef  
Jan-Olof Johansson  
PLASTUNION AB



\* Mät, Förstå & Förbättra är ett analysverktyg som är utvecklat av IUC:s dotterbolag Polymercentrum.



**Spetskompetens** tillförs genom utbildningsinsatser, konkret handledning i implementeringsarbetet av metoder och verktyg. Tekniker med lång erfarenhet av effektiviseringsarbete kommer att stötta under arbetets gång.

**Ingenjörshögskolan Jönköping** följer projektet med en doktorand som bidrar med och återför kunskap in i projektet.

**Ditt företag**

**IUC** koordinerar arbetet, kontinuerlig uppföljning och utvärdering av insatser. Nätverksträffar för kunskaps- och erfarenhetsutbyte.

# Bättre flöde = ökat resultat

## IUC ger mindre företag möjlighet att konkurrera

Den moderna metodbaserade produktionstekniken är så gott som uteslutande utvecklad för och av storindustrin. Skillnaderna mellan storföretagens och de mindre företagens organisationer och processer är stora. Det innebär att det är svårt att applicera en metod rakt av, in i ett mindre företags verksamhet och få det att fungera.

I det hårt konkurrensutsatta läge de mindre tillverkande företagen befinner sig, är det av yttersta vikt att de ges möjlighet att stärka sin konkurrenskraft.

### Syfte och mål med effektiviseringsprojektet

- ➔ Att ge ledningen för tillverkande företag en ökad insikt om hur man på ett systematiskt sätt kan arbeta med att öka effektiviteten i företaget.
- ➔ Att ge medarbetarna konkret handledning när det gäller att komma igång med effektiviseringsarbetet.
- ➔ Att öka kunskapen när det gäller implementering av modern produktionsteknik i mindre företag.
- ➔ Att visa på goda exempel av framgångsrikt effektiviseringsarbete med hjälp av ny produktionsteknik för övriga företag.

**Målet** är att ge mindre företag möjlighet att stärka sin konkurrenskraft genom att kunna tillgodogöra sig samma produktionsteknik som deras konkurrenter i omvärlden så framgångsrikt använder.

**Så här enkelt är det →»**

# Så här enkelt är det

# 1

## Skapa insikt

Utbildning av ledning och medarbetare. Behovsanalyser genomförs. Mål för arbetet sätts upp och val av metod för att arbeta vidare görs. Mätning och produktionssimulering görs i verksamheten för att visa på potentialen och för att få verifierbara mål.

# 2

## Genomföra

I steg två genomförs effektiviseringsarbetet genom implementering av lämpliga metoder. Under arbetet sker en kontinuerlig avstämning och återföring av information för att anpassningen av metod och verksamhet ska bli optimal. Seminarier och nätverksmöten anordnas för kunskaps- och erfarenhetsutbyten mellan deltagande företag.

# 3

## Utvärdera

Kontinuerligt utvärderas effekterna av insatserna och hur implementering av metod och verktyg fortlöper. Mätningar görs för att verifiera resultat och säkerställa kvaliteten på insatserna.

## Hur lång tid tar det och vad krävs av företaget?

Vad som först och främst krävs är en genuin vilja som är framsprungen ur behovet av att förändra och förbättra verksamheten.

Projektet kommer att pågå under en 3-årsperiod. Under denna tid kommer ledning och medarbetare att i varierande omfattning vara involverade i de insatser som görs i företaget.

Under projektets gång växer kunskap och insikt. Resultat i form av ökad lönsamhet och konkurrenskraft kommer successivt att bidra till ökad motivation och vilja att gå vidare i arbetet.

# Kontakta oss för mer information



## IUC i Gnosjöregionen AB

Projektledare:

Thomas Pettersson

0371-160 78

thomas@iuc.gnosjoregionen.nu

Anderstorpsvägen 24, 332 36 Gislaved



**INDUSTRIELLT  
UTVECKLINGSCENTRUM  
I GNOSJÖREGIONEN AB**